



16 febbraio #lavoro

I LAVORATORI DEL SETTORE PUBBLICO IN FRIULI VENEZIA GIULIA NEL 2024

Nel 2024 sono aumentati i dipendenti pubblici in FVG

Nel 2024 in Friuli Venezia Giulia si contavano 89.684 dipendenti pubblici, 626 in più rispetto all'anno precedente (+0,7%). La crescita registrata ha riguardato tutte e quattro le province. L'aumento è dovuto principalmente all'andamento dei dipendenti a tempo determinato della Scuola (ambito che conta complessivamente oltre 500 unità in più). Dopo le assunzioni straordinarie effettuate nel biennio 2020-2021, infatti, si è registrato un calo fino al 2023 e una lieve ripresa degli occupati della Scuola a tempo determinato nel 2024.

Se si esamina, invece, il decennio 2014-2024 (che evidenzia complessivamente un incremento del +3,6%), si rilevano da una parte i consistenti incrementi nella Scuola (+17,4%) e nel Servizio Sanitario (+6,5%), dall'altra il notevole ridimensionamento degli organici delle Amministrazioni Centrali (-18,9%) e Locali (-7,9%). Il comparto delle Amministrazioni Locali, in particolare, dal 2023 ha registrato una positiva inversione di tendenza dopo una lunga fase caratterizzata dalla diminuzione degli organici.

Le caratteristiche dell'occupazione

Negli ultimi anni, nell'ambito del settore pubblico, si può notare una tendenza all'aumento dei contratti a tempo determinato. Questa dinamica ha subito un'accelerazione nel 2021 (quando i tempi determinati in regione sono arrivati al 14,6% del totale), come risposta all'emergenza epidemiologica da Covid-19 nei comparti della Scuola e della Sanità, seguita da una parziale inversione di tendenza nel biennio 2022-2023 (l'incidenza è scesa al 12,6%). Il 2024 ha evidenziato un nuovo incremento, con un valore pari al 13,3%. La Scuola registra la maggiore diffusione dell'occupazione a termine, che nel 2024 ha riguardato quasi un terzo dei dipendenti (32,7%). Come è noto, inoltre, nel settore pubblico si rileva una prevalenza della componente femminile (60,2% del totale), soprattutto nella Scuola (78,8%) e nella Sanità (75,2%). Il raggruppamento che comprende le Forze Armate, i Corpi di Polizia e i Vigili del Fuoco è quello che vede la minore presenza femminile (appena il 9,9%) e l'organico più giovane (solo il 16% dei lavoratori ha più di 55 anni, contro una media generale del 32,7%). Sempre nel 2024, in termini relativi, è aumentata soprattutto l'occupazione a tempo parziale (+2,2% rispetto al 2023) ed è risultata più stabile quella full time (+0,6%).

FVG al quinto posto per numero di dipendenti pubblici sulla popolazione. Trieste è quarta

Il Friuli Venezia Giulia è quinto in Italia per numero di lavoratori pubblici in rapporto alla popolazione, con 75,1 dipendenti ogni 1.000 residenti. In questa graduatoria si trova al primo posto la Valle d'Aosta (con 99,9), seguita da Trentino-Alto Adige (98,7), Lazio (89,3) e Sardegna (76,1). In generale si rileva che tale rapporto è più elevato nelle regioni a statuto speciale, con la comprensibile eccezione del Lazio; solo la Sicilia (63,2) è in linea con la media nazionale (63,4). Inoltre, tre province del Friuli Venezia Giulia si collocano nei primi venti posti. Trieste (con 95,9 dipendenti pubblici ogni 1.000 residenti) è quarta dietro a Bolzano, Roma e Aosta. Udine è 16esima (73,3), Gorizia 18esima (72,8), mentre Pordenone presenta un quoziente meno elevato (64) ma leggermente superiore alla media nazionale.

A Trieste le retribuzioni più elevate della regione

La retribuzione lorda media dei dipendenti pubblici, in termine di imponibile previdenziale annuo, nel 2024 in regione è stata pari a 36.167 euro. In base al gruppo contrattuale di appartenenza si evidenzia una notevole





variabilità, in quanto si passa dall'Università e dagli enti di ricerca in cui la retribuzione media è pari a 51.626 euro all'anno, alla Scuola dove tale valore è pari a meno della metà (24.365 euro), anche perché incide negativamente la componente precaria. Se si considerano esclusivamente i lavoratori a tempo indeterminato e pieno le differenze si attutiscono un po', ma tra questi due gruppi rimangono comunque marcate (56.426 euro contro 31.383). Le donne guadagnano in media il 23,8% in meno rispetto agli uomini; considerando i soli tempi indeterminati full time il divario si riduce al 18,3%. La provincia di Trieste presenta la retribuzione media più elevata, pari a 38.048 euro nel 2024, 1.881 euro in più rispetto al dato regionale. A livello nazionale l'area giuliana è sesta, ai primi tre posti ci sono: La Spezia (40.336 euro di media), Bolzano (39.483) e Roma (39.466).

Il confronto con il settore privato

In media gli occupati delle imprese private regionali (esclusa l'agricoltura e il lavoro domestico) nel 2024 hanno percepito circa 11.000 euro in meno rispetto ai dipendenti pubblici (il divario è pari a -30,6%). Il 55,2% dei dipendenti del privato, infatti, si colloca sotto la soglia dei 25.000 euro lordi annui, contro il 22,2% di quelli pubblici; all'opposto solo il 13,3% raggiunge o supera i 40.000 euro, mentre la percentuale è più che doppia nel pubblico (28,9%). A livello territoriale nell'isontino si rilevano le differenze più marcate (oltre 12.000 euro in più nel pubblico); al contrario nel pordenonese lo scarto è più contenuto (inferiore a 10.000 euro).

Un ulteriore elemento da sottolineare è il maggiore grado di invecchiamento degli organici della Pubblica Amministrazione rispetto al settore privato. La metà dei dipendenti pubblici che operano in regione ha infatti più di 50 anni (49%), contro il 35,7% che si riscontra nel privato. L'incidenza degli under 30 è, invece, pari ad appena il 6,7% (nel privato è il triplo, 20,7%).

La fonte dei dati

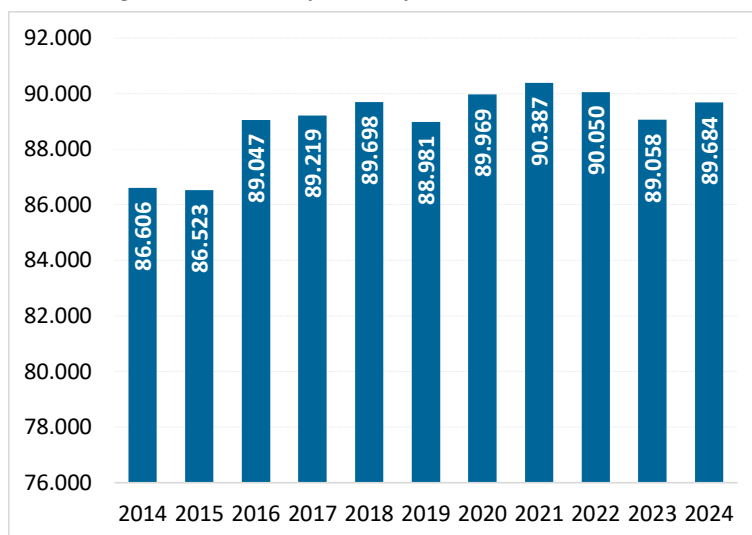
A seguito della soppressione dell'Inpdap (Istituto nazionale di previdenza e assistenza per i dipendenti dell'Amministrazione Pubblica) e al trasferimento delle relative funzioni all'Inps nel 2012, quest'ultimo rende disponibili una serie di dati sui lavoratori pubblici a partire dall'anno 2014. I dati illustrati si riferiscono ai lavoratori dipendenti del settore pubblico assicurati presso l'Inps che hanno avuto almeno una giornata retribuita nel corso dell'anno. Il lavoratore che nel corso dell'anno ha avuto più di un rapporto di lavoro viene contato una sola volta e classificato per gruppo contrattuale, tipologia contrattuale e luogo di lavoro sulla base del suo ultimo rapporto di lavoro, mentre retribuzione e giornate retribuite si riferiscono alla somma di tutti i suoi rapporti di lavoro nell'anno. I lavoratori sono classificati in base ai seguenti gruppi contrattuali:

- AMMINISTRAZIONI CENTRALI: include Magistratura, Autorità Indipendenti, Agenzie fiscali, Ministeri, Presidenza del Consiglio, Carriera diplomatica e prefettizia;
- AMMINISTRAZIONI LOCALI: include Regioni, Province, Comuni, Aziende autonome e altre autonomie locali;
- CORPI DI POLIZIA, FORZE ARMATE E VIGILI DEL FUOCO;
- SCUOLA, inclusi gli Istituti di formazione artistico musicale;
- SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE;
- UNIVERSITÀ ED ENTI DI RICERCA;
- ALTRO: include Enti pubblici non economici (Inps, Inail, Aci, Cri, ecc.), Enti che producono servizi di pubblica utilità di cui all'art. 60 comma 3 del D.lgs 165/2001 ed Enti di cui all'art. 70 comma 4 dello stesso D.lgs. 165/2001 (Cnel, Enac, Unioncamere, ecc.) e tutti i contratti residui.



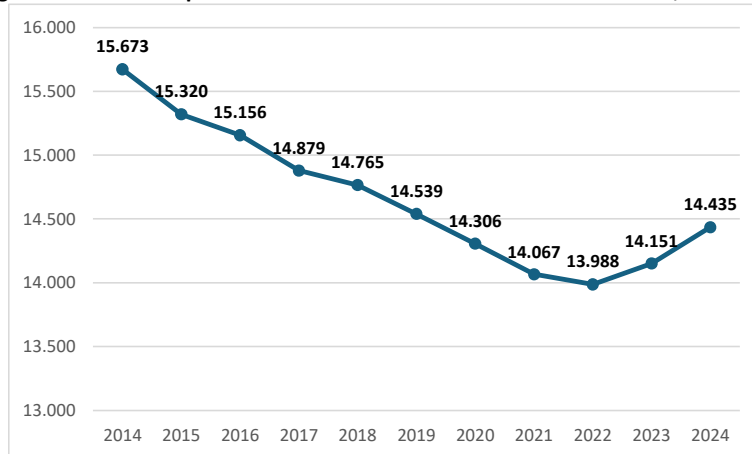


Fig. 1 – Numero di dipendenti pubblici in FVG, 2014-2024



Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Fig. 2 – Numero di dipendenti delle AMMINISTRAZIONI LOCALI in FVG, 2014-2024



Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Tab. 1 – Dipendenti pubblici per gruppo contrattuale, FVG 2023-2024

Gruppo contrattuale	2023	2024	var. ass. 2023-24	var. % 2023-24
Scuola	27.555	28.061	506	1,8
Servizio Sanitario	22.333	22.390	57	0,3
Forze Armate, Corpi di polizia e Vigili del Fuoco	16.395	16.129	-266	-1,6
Amministrazioni Locali	14.151	14.435	284	2,0
Amministrazioni Centrali	3.238	3.316	78	2,4
Università ed enti di ricerca	3.400	3.489	89	2,6
Altro	1.986	1.864	-122	-6,1
TOTALE	89.058	89.684	626	0,7

Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps





Tab. 2 – Dipendenti pubblici per gruppo contrattuale, FVG 2014-2024

Gruppo contrattuale	2014	2024	var. ass. 2023-24	var. % 2023-24
Scuola	23.905	28.061	4.156	17,4
Servizio Sanitario	21.014	22.390	1.376	6,5
Forze Armate, Corpi di polizia e Vigili del Fuoco	16.216	16.129	-87	-0,5
Amministrazioni Locali	15.673	14.435	-1.238	-7,9
Amministrazioni Centrali	4.015	3.316	-699	-17,4
Università ed enti di ricerca	3.077	3.489	412	13,4
Altro	2.706	1.864	-842	-31,1
TOTALE	86.606	89.684	3.078	3,6

Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Tab. 3 – Dipendenti pubblici per provincia, FVG 2023-2024

	2023	2024	var. ass. 2023-24	var. % 2023-24
Udine	37.542	37.864	322	0,9
Trieste	21.834	21.869	35	0,2
Pordenone	19.678	19.884	206	1,0
Gorizia	10.004	10.067	63	0,6
FVG	89.058	89.684	626	0,7
NORDEST	733.678	739.233	5.555	0,8
ITALIA	3.683.507	3.738.171	54.664	1,5

Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Tab. 4 – Dipendenti pubblici per gruppo contrattuale e provincia, FVG 2024

Gruppo contrattuale	TS	GO	PN	UD	FVG
Scuola	4.910	3.559	6.945	12.647	28.061
Servizio Sanitario	5.166	2.098	4.934	10.192	22.390
Forze Armate, Corpi di polizia e Vigili del Fuoco	2.758	2.066	4.768	6.537	16.129
Amministrazioni Locali	4.598	1.650	2.534	5.653	14.435
Università ed enti di ricerca	2.142	24	2	1.321	3.489
Amministrazioni Centrali	1.526	356	479	955	3.316
Altro	769	314	222	559	1.864
TOTALE	21.869	10.067	19.884	37.864	89.684

Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Tab. 5 – Dipendenti pubblici per gruppo contrattuale e provincia (%), FVG 2024

Gruppo contrattuale	TS	GO	PN	UD	FVG
Scuola	17,5	12,7	24,7	45,1	100,0
Servizio Sanitario	23,1	9,4	22,0	45,5	100,0
Forze Armate, Corpi di polizia e Vigili del Fuoco	17,1	12,8	29,6	40,5	100,0
Amministrazioni Locali	31,9	11,4	17,6	39,2	100,0
Università ed enti di ricerca	61,4	0,7	0,1	37,9	100,0
Amministrazioni Centrali	46,0	10,7	14,4	28,8	100,0
Altro	41,3	16,8	11,9	30,0	100,0
TOTALE	24,4	11,2	22,2	42,2	100,0

Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps



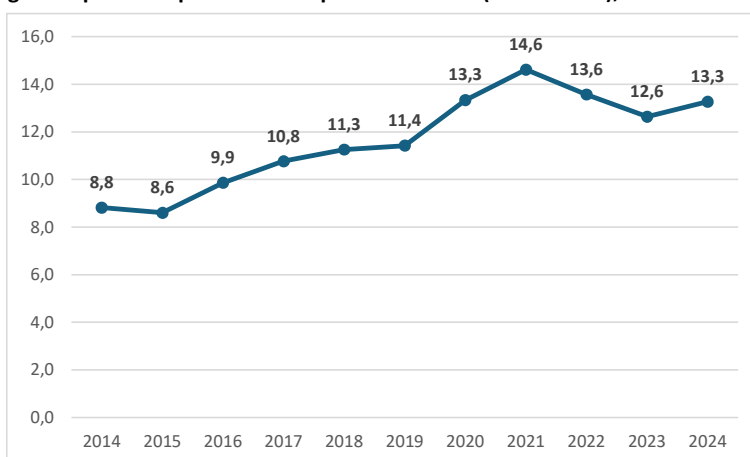


Tab. 6 – Dipendenti pubblici per sesso e tipologia contrattuale, FVG 2023-2024

Sesso	Tipologia contrattuale	2023	2024	var. ass. 2023-24	var. % 2023-24
MASCHI	Tempo determinato	3.109	3.500	391	12,6
	Tempo indeterminato	32.596	32.173	-423	-1,3
	TOTALE	35.705	35.673	-32	-0,1
FEMMINE	Tempo determinato	8.149	8.395	246	3,0
	Tempo indeterminato	45.204	45.616	412	0,9
	TOTALE	53.353	54.011	658	1,2
TOTALE	Tempo determinato	11.258	11.895	637	5,7
	Tempo indeterminato	77.800	77.789	-11	0,0
	TOTALE	89.058	89.684	626	0,7

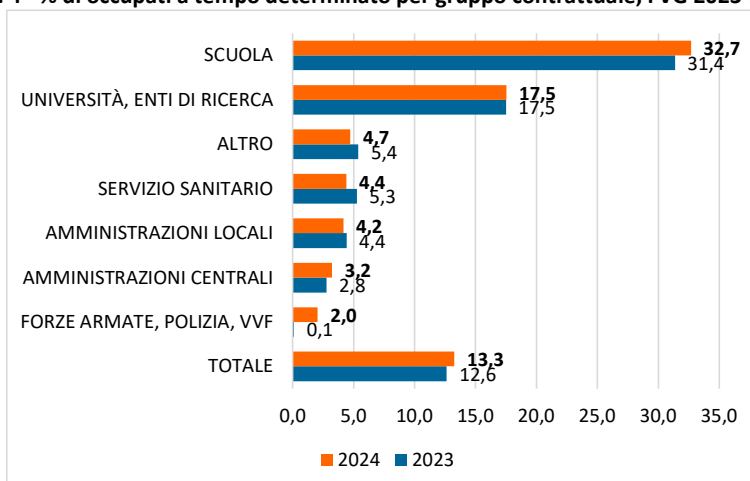
Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Fig. 3 - Dipendenti pubblici a tempo determinato (% sul totale), FVG 2014-2024



Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Fig. 4 - % di occupati a tempo determinato per gruppo contrattuale, FVG 2023-2024

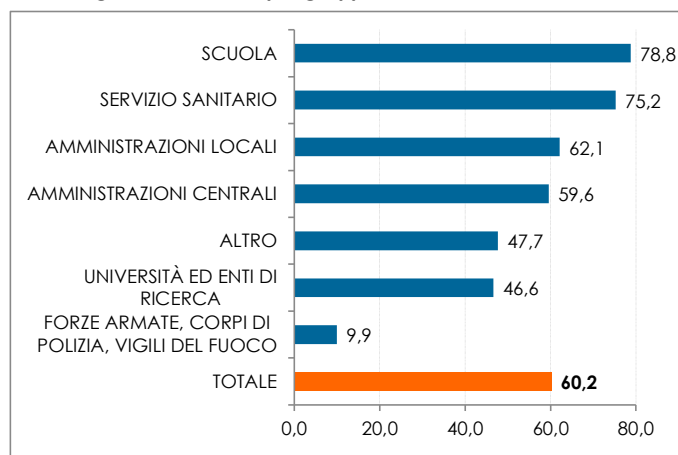


Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps



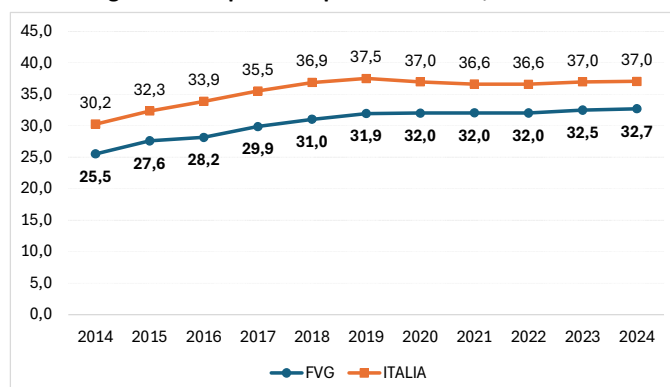


Fig. 5 - % di donne per gruppo contrattuale, FVG 2024



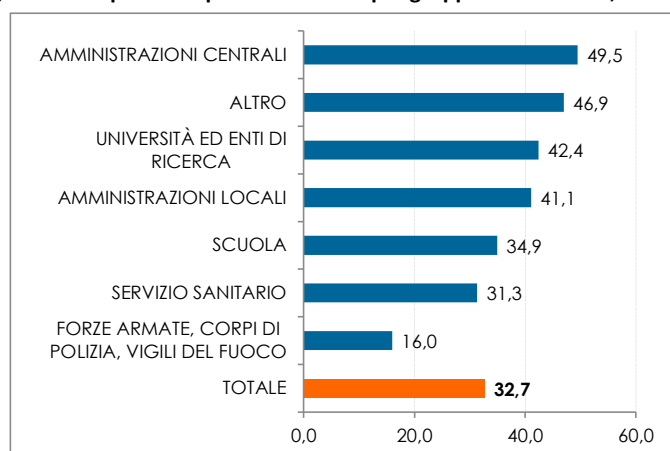
Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Fig. 6 - % di dipendenti pubblici over 55, 2014-2024



Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Fig. 7 - % di dipendenti pubblici over 55 per gruppo contrattuale, FVG 2024



Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps



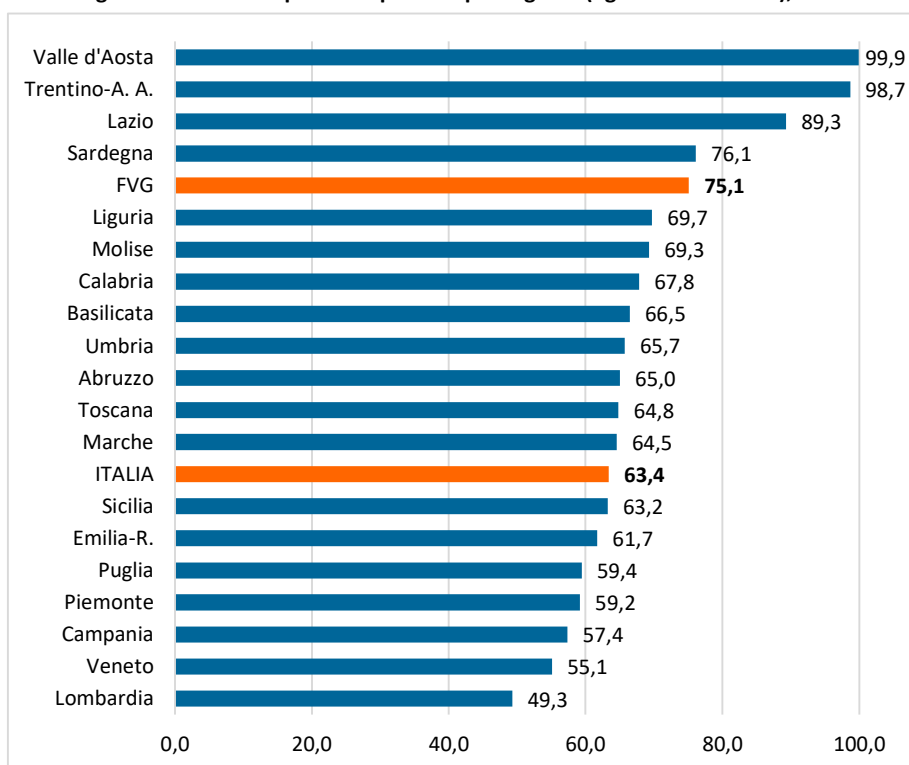


Tab. 7 – Dipendenti pubblici per sesso e orario di lavoro, FVG 2023-2024

Sesso	Tipologia orario di lavoro	2023	2024	var. ass. 2023-24	var. % 2023-24
MASCHI	Tempo pieno	34.809	34.726	-83	-0,2
	Tempo parziale	896	947	51	5,7
	TOTALE	35.705	35.673	-32	-0,1
FEMMINE	Tempo pieno	47.461	48.024	563	1,2
	Tempo parziale	5.892	5.987	95	1,6
	TOTALE	53.353	54.011	658	1,2
TOTALE	Tempo pieno	82.270	82.750	480	0,6
	Tempo parziale	6.788	6.934	146	2,2
	TOTALE	89.058	89.684	626	0,7

Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Fig. 8 – Numero di dipendenti pubblici per regione (ogni 1.000 abitanti), 2024

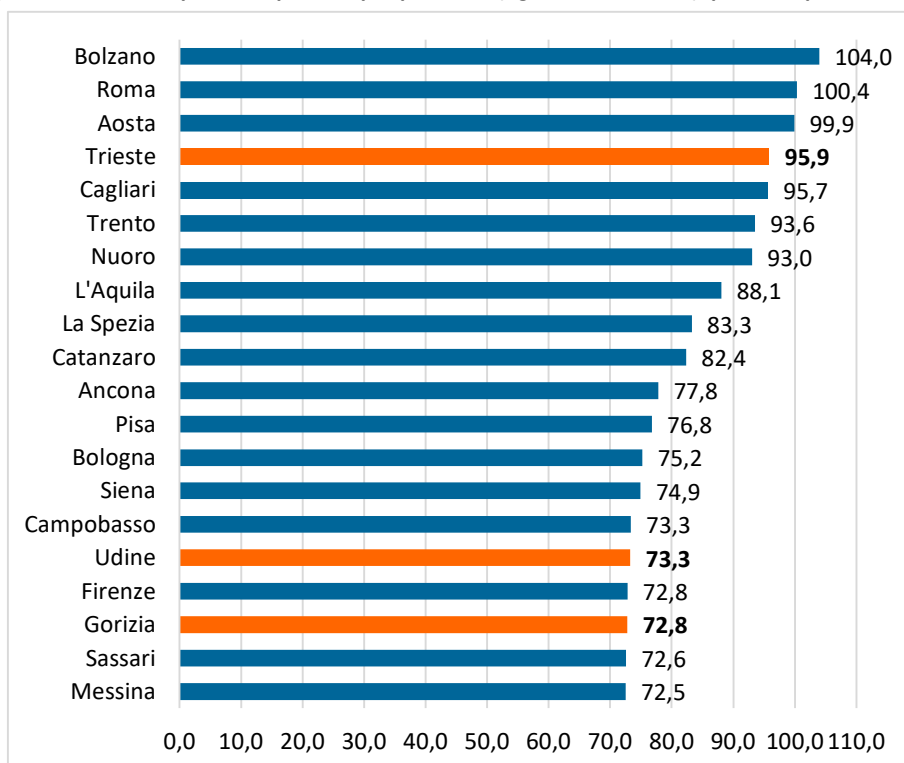


Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps e Istat per la popolazione residente (media 1/1/2024-1/1/2025)





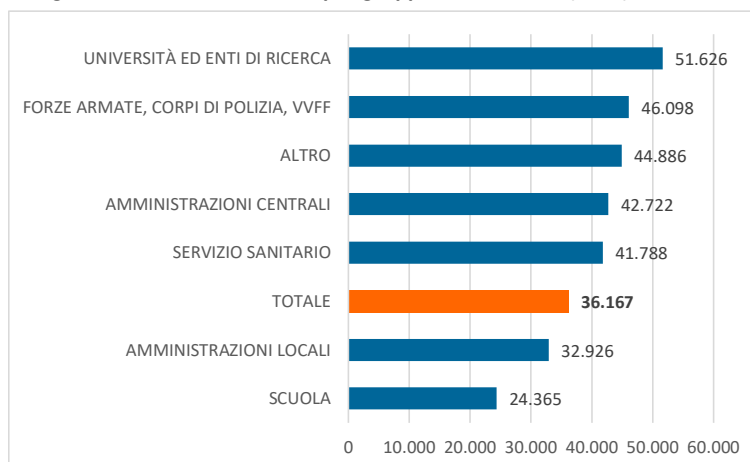
Fig. 9 – Numero di dipendenti pubblici per provincia (ogni 1.000 abitanti), prime 20 province 2024



Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps e Istat per la popolazione residente (media 1/1/2024-1/1/2025)

LE RETRIBUZIONI MEDIE

Fig. 10 – Retribuzione media per gruppo contrattuale (euro), FVG 2024



Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps





Tab. 8 – Retribuzione media per gruppo contrattuale (euro), FVG 2024

Gruppo contrattuale	M	F	TOTALE	(M-F)/M%
Università ed enti di ricerca	58.461	43.794	51.626	-25,1
Forze Armate, Corpi di polizia e VVFF	46.646	41.133	46.098	-11,8
Altro	49.811	39.484	44.886	-20,7
Amministrazioni Centrali	45.327	40.955	42.722	-9,6
Servizio Sanitario	49.815	39.144	41.788	-21,4
Amministrazioni Locali	34.472	31.984	32.926	-7,2
Scuola	24.471	24.337	24.365	-0,6
Totale	42.225	32.166	36.167	-23,8

Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Tab. 9 – Retribuzione media per gruppo contrattuale (euro), lavoratori a tempo indeterminato full time, FVG 2024

Gruppo contrattuale	M	F	TOTALE	(M-F)/M%
Università ed enti di ricerca	63.464	47.980	56.426	-24,4
Altro	50.692	44.203	48.005	-12,8
Forze Armate, Corpi di polizia e VVFF	46.856	41.436	46.331	-11,6
Amministrazioni Centrali	46.589	43.584	44.886	-6,4
Servizio Sanitario	51.267	40.944	43.620	-20,1
Amministrazioni Locali	34.438	33.658	33.977	-2,3
Scuola	32.900	31.000	31.383	-5,8
Totale	45.002	36.774	40.392	-18,3

Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Tab. 10 – Retribuzione media per gruppo contrattuale e provincia (euro), FVG 2024

Gruppo contrattuale	Trieste	Gorizia	Pordenone	Udine	Totale
Università ed enti di ricerca	51.236	41.758	50.825	52.439	51.626
Forze Armate, Corpi di polizia e VVFF	45.701	45.491	46.221	46.366	46.098
Altro	45.870	45.248	45.746	42.987	44.886
Amministrazioni Centrali	44.356	39.801	40.420	42.353	42.722
Servizio Sanitario	42.497	43.041	41.508	41.307	41.788
Amministrazioni locali	33.316	33.164	32.506	32.728	32.926
Scuola	24.561	23.865	24.475	24.370	24.365
Totale	38.048	35.097	35.564	35.682	36.167

Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Tab. 11 – Retribuzione media per provincia (euro), prime 10 province italiane 2024

n.	Provincia	Retribuzione media	Numero di lavoratori
1	La Spezia	40.336	17.908
2	P.A. Bolzano	39.483	55.997
3	Roma	39.466	423.943
4	Cagliari	39.330	40.011
5	Pisa	38.400	32.098
6	Trieste	38.048	21.869
7	Bari	37.458	76.899
8	Taranto	37.444	36.337
9	Aosta	37.258	12.263
10	L'Aquila	37.025	25.257

Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps





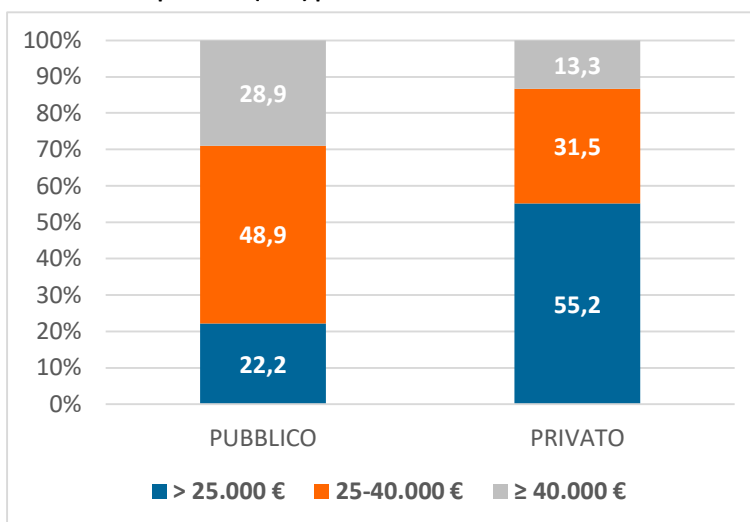
IL CONFRONTO PUBBLICO/PRIVATO

Tab. 12 – Retribuzione media per provincia dei dipendenti pubblici e privati (euro), FVG 2024

	Dip. pubblici	Dip. privati	Differenza
Trieste	38.048	26.927	11.121
Gorizia	35.097	22.898	12.199
Pordenone	35.564	25.758	9.806
Udine	35.682	24.525	11.157
Totale	36.167	25.114	11.053

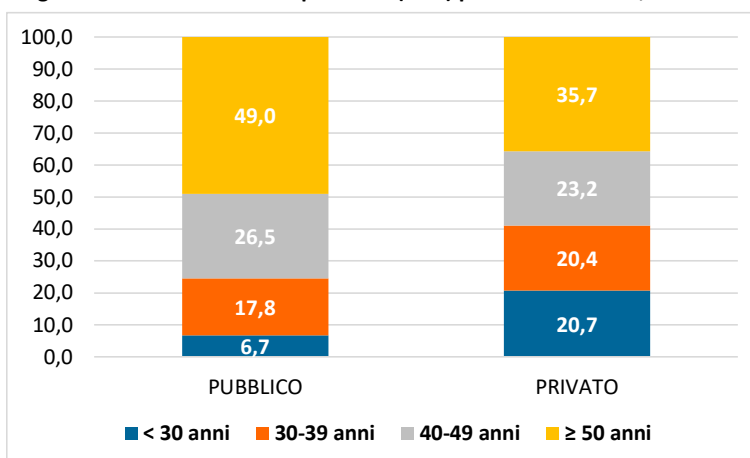
Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Fig. 11 – Distribuzione dei dipendenti (in %) per CLASSE DI RETRIBUZIONE MEDIA ANNUALE, FVG 2024



Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

Fig. 12 – Distribuzione dei dipendenti (in %) per CLASSE DI ETÀ, FVG 2024



Fonte: elaborazioni IRES FVG su dati Inps

